ADMINISTRAÇÃO



DECRETO Nº 3.666 DE 05 DE JANEIRO DE 2024

APROVA O PLANO DE ANUAL DE AUDITORIA INTERNA - PAINT DO MUNICÍPIO REGISTRO PARA O EXERCÍCIO DE 2024.

NILTON JOSÉ HIROTA DA SILVA, Prefeito Municipal de Registro, Estado de São Paulo, usando das atribuições que lhe são conferidas por lei,

CONSIDERANDO que as atribuições da Controladoria-Geral do Município - CGM, conforme dispõe a Lei Municipal nº 1.368/2013 onde dispõe sobre o Sistema de Controle Interno e a Lei Municipal n. 1.837/2019 em seu art. 36, possuindo esse órgão, dentro de sua área de competência, autonomia e precedência sobre os demais setores administrativos;

CONSIDERANDO que a Auditoria Interna do setor público é essencial, pois fornece ao Poder Executivo informações e avaliações independentes e objetivas acerca da gestão e do desempenho de políticas, programas e operações governamentais;

CONSIDERANDO o §1°, art. 67 da Instrução nº de 01/2020 do Egrégio Tribunal de Contas do Estado de São Paulo,

DECRETA:

Art. 1º. Fica aprovado o Plano de Auditoria Interna - PAInt, para o exercício de 2024.

Parágrafo único. O PAInt/2024, aprovado por este Decreto, poderá ser alterado por ato próprio do Controlador-Geral do Município, sendo suas atualizações disponibilizadas no endereço eletrônico https://transparencia.registro.sp.gov.br/maistransparencia-consulta-documentos

, na aba "Mais Transparência", "Controladoria-Geral".

- **Art. 2º.** Os Órgãos da Administração Direta e Indireta sujeitos à atuação da Controladoria- Geral do Município deverão prestar todas as informações solicitadas pela equipe de auditoria, nos prazos e condições mencionados nos Requerimentos de Documentos, Processos e Informações Solicitação de Auditoria, ou outro documento que vier a substituir.
- **Art. 3°.** As dúvidas quanto ao cumprimento dos procedimentos adotados neste Decreto poderão ser dirimidas junto à Controladoria-Geral do Município.
- **Art. 4°.** Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação e o PAInt terá vigência de 02/01 a 30/12/2024.

PREFEITURA MUNICIPAL DE REGISTRO, 05 de janeiro de 2024.

NILTON JOSÉ HIROTA DA SILVA

Prefeito Municipal

Reg. e Publ. na data supra

RICARDO FERREIRA HIRAIDE

Controlador-Geral

VÂNIA NEIDE DE ARAÚJO MAGALHÃES

Diretora Geral de Administração

MARCO AURÉLIO GOMES DOS SANTOS

Diretor Geral de Negócios Jurídicos e Segurança Pública



Registro

PAInt - PLANO ANUAL DE AUDITORIA INTERNA - 2024



icacao/BF07-625A-9CF1-16F2 e informe o código BF07-625A-9CF1-16F2 Para verificar a validade das assinaturas, acesse https:/



PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

Plano Anual de Auditoria Interna e Controle Interno

PAInt 2024

Exercício 2024 Poder Executivo

Plano Anual de Auditoria Interna aprovado pelo Decreto nº 3.666/2024

Página **1** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO		ш
2.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS	8	IRAID
3.	FUNDAMENTAÇÃO	8	RAH
4.	FINALIDADE DA AUDITORIA	9	ERREI
5.	METODOLOGIA DE TRABALHO	9	0
6.	ORIENTAÇÕES GERAIS	10	RICAR
7.	OBJETIVOS GERAIS		
8.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS		
9.	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	15	SOC
10.	ACHADOS DE AUDITORIA (OU OBSERVAÇÕES)		_
11.	REQUISITOS BÁSICOS	20	0.60
12.	COMPONENTES		_
13.	SELEÇÃO DE AMOSTRAS	23	30 AL
14.	TIPOS DE AUDITORIAS		α
15.	CRONOGRAMA DOS TRABALHOS PARA O ANO DE 2024	24	ÆS,
16.	AUDITORIAS EXTRAORDINÁRIAS		_
17.	COMPROMISSO INSTITUCIONAL		>
18.	FASES DA AUDITORIA	26	4RAÚ
19.	VIGÊNCIA DO PAINT	27	. DE
20.	DISPOSIÇÕES FINAIS		
	NEXO I – CRONOGRAMA ANUAL DE AUDITORIA – EXERCÍCIO DE 2024		⋖
	NEXO II - MATRIZ DE RISCOS 2024		
	VALLACÃO DE DISCOS	20	. 🗀
Al	NEXO III - Classificação dos Pontos de Controle com avaliação de riscos elaborado pela Controladoria-Geral	43	A DA
	VALIAÇÃO DE RISCOS		IROT,
			SÉH
			S N
			ILTC
			as: N
	Dágina 1) do 54	esso
	ragilia 2	L ue 30	r 4 p



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

1. INTRODUÇÃO

Apresentamos ao Excelentíssimo Senhor Prefeito Municipal o Plano Anual Apresentamos ao exercício financeiro de 2024. de Auditoria Interna – PAInt para o exercício financeiro de 2024.

Importante salientar que, em cumprimento ao disposto na Instrução Normativa n. 03/2019, Aprovada pelo Decreto n. 2.745 de 16 de Setembro de 2019, o

preferencialmente: (1) Receitas, (2) Despesas e (3) Gestão de Resultados. A partir dessas rá desdobramentos em objetivos específicos em cada uma delas, a serem desendados. A partir dessas e desdobramentos em objetivos específicos em cada uma delas, a serem desendados en matriz de riscos ao longo do exercício.

Por exemplo, uma auditoria em receitas poderia focar especificamente em vertentes, haverá desdobramentos em objetivos específicos em cada uma delas, a serem definidos com base na matriz de riscos ao longo do exercício.

um tributo ou em um conjunto de tributos, conforme matriz de riscos apurada, ou ainda, no atingimento ou não dos critérios para obtenção de repasses.

Na vertente despesas, por exemplo, poderão ser estabelecidos critérios específicos, conforme matriz de riscos, para parametrizar as contratações terceirizadas.

Página 3 de 56



PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

Por fim, quanto à gestão de resultados, serão estabelecidos mecanismos de análise que vinculem a execução das despesas ao cumprimento de programas e políticas públicas.

Alguns dos pontos de controle da matriz de risco serão parametrizados de u forma que as análises de processos realizadas pelo controle interno abranjam estes pontos $\stackrel{\mbox{\scriptsize def}}{=}$

específicos com a finalidade de otimizar a elaboração do relatório conclusivo do controle will interno sobre as prestações de contas anuais.

O presente Plano está sujeito a revisões e alterações ao longo de sua execução.

O Plano Anual de Auditoria Interna para o exercício de 2024 estabelece os essuntos a serem abordados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas nas escaladados e o cronograma das auditorias a serem realizadas e o cronograma das auditorias a contra e o cronograma das auditorias a contra e o cronograma da Unidades Administrativas da Prefeitura Municipal de Registro.

Os trabalhos a serem realizados propiciarão ações preventivas e de orientação às unidades administrativas com o objetivo de assegurar a legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência, publicidade e transparência das administrativa, orçamentária, financeira e patrimonial, proporcionando apoio à Alta Administração na gestão dos recursos públicos e ao atendimento as legislações vigentes.

O presente Plano Anual tem como objetivo a realização de auditorias preventiva, operacional e de conformidade.

Os exames previstos têm por objetivo primordial identificar e avaliar os resultados operacionais na gestão do ente e o seu desenrolar observará os aspectos relevantes relacionados à avaliação dos programas de gestão, seus alcances, resultados e $\overset{\text{\tiny u}}{\Box}$ eficiência, bem como visará identificar gargalos, pontos falhos, erros e, também, fraudes que possam estar lesando o erário e prejudicando a administração da Prefeitura Municipal de Registro.

Os procedimentos e as técnicas de controle a serem utilizadas poderão ser conceituados como o conjunto de verificações e averiguações que permitirão obter evidências ou provas suficientes e adequadas para analisar as informações fundamentações de opinião da CGM.

Página 4 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

Assim, por meio das ações previstas neste PAInt, serão feitas verificações e avaliações das atividades realizadas na Prefeitura. A seleção das áreas e dos processos a serem examinados, auditados, fiscalizados, acompanhados e monitorados levará em consideração aspectos de materialidade, relevância, vulnerabilidade, criticidade e risco, apontamentos e recomendações do TCE-SP, eventuais instruções e/ou ações do Ministério Público – ou qualquer outro órgão de controle externo.

Os controles preventivos serão analisados ao tempo do ato, procedimento ou processo, tendo por fim verificar a legalidade na execução dos mesmos.

Os demais controles analisarão os procedimentos a "posteriori" de sua realização e visam à conferência dos princípios básicos da Administração Pública e aplicação das demais normas pertinentes.

Considerando-se a ampla gama de fiscalizações e controles exigidos pelo o controles exigidos pelo o controladoria de Controladoria por conta da estrutura reduzida da mesma, foram utilizados o critérios diversos para selecionar, dentre todas as análises e acompanhamentos exigidos, quais seriam as realizadas e em que condições (total ou por amostragem).

A **Auditoria Interna** tem como função planejar e executar trabalhos de auditoria de natureza contábil, financeira, orçamentária, patrimonial e operacional nas respectivas áreas de formação exigida, bem como prestar orientação aos diversos órgãos da Administração Municipal.

É também função da auditoria interna medir e avaliar a eficiência, a eficiência, a eficiácia e a efetividade dos procedimentos do sistema de controle interno, mediante metodologia e programação próprias, nos diversos sistemas administrativos do Município, abrangendo as Administrações Direta e Indireta, expedindo relatórios com recomendações para o aprimoramento dos controles.

Para maior compreensão do processo de auditoria, pode-se dividir a auditoria em vários tipos, de acordo com a utilidade que se espera.

A Instrução Normativa n. 04/2019 – CGM "Manual de Auditoria Interna", em relação aos tipos de auditoria assim caracterizou:

Página 5 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

Auditoria Interna Governamental - A Auditoria Interna Governamental é uma atividade independente e objetiva de avaliação e de consultoria, desenhada para adicionar valor e melhorar as operações de uma organização. Deve buscar auxiliar a organização pública a realizar seus objetivos, a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos.

de controles internos.

Auditoria de Gestão - Objetiva emitir opinião com vistas a verificar a regularidade das contas, avaliar a execução de programas e projetos governamentais específicos, contratos, e un outros ajustes, a probidade na aplicação dos dinheiros públicos e na guarda ou administração de valores e bens.

a) Exame da documentação comprobatória dos atos e fatos administrativos;
b) Verificação da existência física de bens e outros valores;
c) Verificação da eficiência dos sistemas de controles administrativo e contábil;
d) Verificação do cumprimento da legislação pertinente.
e) Análise da realização físico-financeira em face dos objetivos e metas estabelecidos;
f) Análise da adequação dos instrumentos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, alcandidade de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos, ajustes de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos de contratos de gestão - contratos, convênios, acordos de contratos de gestão - contrato

- e outros congêneres, para a consecução dos objetivos do gestor, inclusive quanto à legalidade e diretrizes estabelecidas;
- outros meios de verificação, com vistas à avaliação dos resultados alcançados e da eficiência e efetividade.
- Auditoria Operacional ou de Desempenho Atua na avaliação dos processos de trabalho, avaliando a eficácia dos resultados dos órgãos/entidades em relação aos recursos <u>u</u> materiais, humanos e tecnológicos disponíveis, bem como a economicidade e eficiência dos o controles internos existentes para a gestão dos recursos públicos. Se caracteriza pelo anoio e o controles internos existentes para a gestão dos recursos públicos. Se caracteriza pelo apoio e assessoramento dos atos e fatos administrativos, melhoria dos controles e aumento da $\frac{9}{12}$ responsabilidade gerencial.

Obtém e avalia evidências a respeito da eficiência e da eficácia das atividades operacionais de o um objeto de auditoria, podendo ser este, por exemplo, um órgão ou uma entidade, um \mathcal{L} departamento, uma política pública, um processo ou uma atividade. Possui a finalidade de 🕇 verificar se os objetivos estabelecidos vêm sendo alcançados. Fornece análises objetivas para auxiliar a administração a melhorar seu desempenho e suas operações, reduzir custos, u facilitar a tomada do decições e de result. facilitar a tomada de decisões e de medidas corretivas pelas partes responsáveis. Esse tipo de avaliação envolve uma variedade de temas e de metodologias.

- Auditoria de Demonstrações Contábeis e/ou financeira É a técnica que objetiva emitir opinião sobre a adequação (se os registros contábeis foram efetuados de acordo com os princípios fundamentais de contabilidade) e fidedignidade das demonstrações financeiras (se as demonstrações refletem a situação econômico-financeira do patrimônio, os resultados do de período administrativo examinado e as demais situações nelas demonstradas). Busca a obtenção e a avaliação de evidências a respeito das demonstrações contábeis de um órgão ou 兴 de uma entidade para emitir opinião indicando se sua apresentação está adequada e de u acordo com os princípios contábeis. Tem como finalidade proporcionar certeza razoável de que as demonstrações contábeis e/ou financeiras, portanto, são apresentadas em conformidade com os princípios de contabilidade válidos para aquela unidade.
- m os principios de contabilidade válidos para aquela unidade. **Auditoria de Sistema** Objetiva assegurar a adequação, privacidade dos dados e 🗲 informações oriundas dos sistemas eletrônicos de processamento de dados, observando as diretrizes estabelecidas e a legislação específica.
- Auditoria Extraordinária Examina fatos ou situações consideradas relevantes, de $\overline{\omega}$ natureza incomum ou extraordinária, geralmente sendo realizada para atender determinação 🖔 expressa do Chefe do Executivo. Incluem se nesta modalidade os trabalhos auditoriais não 🛪
- inseridos em outros tipos.

 ✓ **Conformidade ou Compliance** Visa à obtenção e à avaliação de evidências para 🛱 verificar se certas atividades financeiras ou operacionais de um objeto de auditoria us selecionado obedecem às condições, às regras e aos regulamentos a ele aplicáveis.

Página 6 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

O papel da auditoria interna no setor público é um elemento fundamental da boa governança e compliance no setor público, que busca integridade, conduta ética, transparente e responsável.

seus resultados, como credíveis, reais e imparciais.

Seja qual for à forma de governança, a necessidade de independência e são de de independência e a objetividade são de vital (ISSAI 200/2.3.). A independência e a objetividade são de vital seus resultados, como credíveis, reais e imparciais.

A natureza da auditoria interna e o papel de fornecer informações precisas e imparciais sobre o uso de recursos e serviços públicos prestados exige que a atividade de auditoria seja desenvolvida sem restrições – sem interferência ou pressão da organização ou da área que está sob uma auditoria.

ou da área que está sob uma auditoria.

O desempenho de uma boa relação de trabalho com a administração e com o pessoal em qualquer nível dentro da organização é fundamental para a eficácia da auditoria interna.

O conhecimento das atividades de auditoria interna e o entendimento na organização ajudarão a construir relacionamentos efetivos e ajudarão a avaliar e melhorar a eficácia na gestão de riscos, controle interno e processos de governança.

Idealmente e de forma mais adequada, os funcionários da organização devem levar suas dúvidas, informações e aspectos importantes, com uniformidade e planejamento prévio, à atenção da atividade de auditoria interna. Além disso, será de seus serviços, informações e diretrizes.

Ao fornecer avaliações imparciais e objetivas sobre se as operações do setor público e se seus recursos foram gerenciados de forma eficiente e responsável para alcançar os resultados esperados, o auditor pode auxiliar a organização do setor público a alcançar uma boa e abrangente responsabilidade, a melhorar as operações e inspirar confiança entre os cidadãos e as partes interessadas.

Página **7** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O presente PAInt foi desenvolvido em atendimento ao Referencial Técnico da Atividade de Auditoria, conforme IN n. 03/2019-CGM, de acordo com Manual de & Auditoria Interna, conforme IN n. 04/2019-CGM do município de Registro.

O plano apresenta as principais atividades que a Controladoria-Geral do o Município pretende executar ao longo do exercício. Os trabalhos a serem realizados 🖔 propiciarão ações preventivas e de orientação às Unidades Gestoras com o objetivo de assegurar a legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência, eficácia, publicidade e transparência das gestões administrativas, orçamentárias, financeiras e patrimoniais, proporcionando aos gestores a correta e adequada aplicação dos recursos públicos.

3. FUNDAMENTAÇÃO

O Controle Interno é exercido em obediência ao disposto na Constituição Prederal, pas normas Gerais de Direito Financeiro contidas na Lei Federal, p. 4, 320/64, pa Lei propiciarão ações preventivas e de orientação às Unidades Gestoras com o objetivo de $^{\infty}$

O Controle Interno é exercido em obediência ao disposto na Constituição Woogle Federal, nas normas Gerais de Direito Financeiro contidas na Lei Federal n. 4.320/64, na Lei Federal, nas normas Gerais de Direito Financeiro contidas na Lei Federal n. 4.320/64, na Lei Complementar n. 101/00, na Lei Orgânica do Município e das demais normas pertinentes.

A elaboração do Plano Anual de Auditoria Interna (PAInt) para o exercício de 2024 e sua fundamentação jurídica encontra respaldo nas seguintes legislações:

I. Artigos 31, 70 e 74 da Constituição Federal de 1988;

II. Artigos 32, 35 e 150 da Constituição Estadual do Estado de São Paulo;

III. Artigos 59 da Lei Complementar Federal n. 101/2000;

IV. Artigos 75 a 80 da Lei Federal n. 4.320/1964;

V. Artigo 113 da Lei Federal n. 8.666/93;

VI. § 1°, art. 67 da Instrução n° 01/2020 do TCESP.

ar a validade das assinaturas, acesse https://registro.1doc.com.br/verificacao/BF07-625A-9CF1-16F2 e informe o código BF07-625A-9CF1-16F2



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

4. FINALIDADE DA AUDITORIA

A auditoria tem a finalidade principal de avaliar o cumprimento das unidades executoras quanto ao seguimento dos procedimentos administrativos e/ou das ∑ Instruções Normativas se já estiver sido implementadas na Administração, baseadas nos princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e eficácia, bem como princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e eficácia, bem como problemas detectados, cientificando aos problemas detectados de construccionado aos problemas de c

controle, que tem como finalidade controlar, orientar e avaliar os atos de gestão praticados g no âmbito do Poder Executivo de Registro, apoiar o Controle Externo na sua missão sinstitucional assegurando desta forma a regularidade da gestão contábil, financeira, patrimonial e de pessoal.

5. METODOLOGIA DE TRABALHO

As atividades de auditoria/fiscalização, acompanhamento e monitoramento posservação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a loi observação as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a loi observação de la controle interno municipal, incluindo a loi observação de la controle interno municipal, incluindo a loi observação de la controle interno municipal incluindo a loi observação de la controle interno municipal incluindo a loi observação de la controle interno municipal incluindo a loi observação de la controle interno municipal incluindo a loi observação de la controle interno municipal incluindo a loi observação de la controle interno municipal incluindo a loi observação de la controle interno municipal de la contr

observarão as normas gerais atinentes ao controle interno municipal, incluindo a Lei Municipal n. 1.368/13, a Lei Municipal n. 1.837/19, as IN n. 03 e 04/2019 – CGM e o $\frac{1}{9}$ Manual Básico de Controle Interno do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo. No desenvolvimento das atividades previstas neste plano serão observadas as seguintes fases:

a) Planejamento: Na fase de planejamento, será realizado o levantamento da legislação aplicável e de informações necessárias para conhecimento do objeto. A partir da análise preliminar, será definida a extensão de exames, metodologia, técnicas e a natureza dos $\frac{\widetilde{\Xi}}{\Xi}$ trabalhos a serem executados, que por sua vez subsidiarão a elaboração das questões e os S critérios adotados.

Página 9 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

As informações colhidas servirão de referencial para elaboração da Matriz de Planejamento que, por meio de questões, direcionarão a realização dos trabalhos para atendimento aos resultados pretendidos. No caso em que a análise anterior do objeto tenha gerado recomendações à unidade administrativa, será incluída no escopo dos trabalhos a verificação das suas efetivas implementações.

- b) Execução: Na fase de execução dos trabalhos, busca-se reunir evidências confiáveis, grelevantes e úteis, por meio de técnicas previamente definidas na fase de planejamento. Nessa etapa são constatados os achados, que consistem na diferença oriunda do confronto entre o critério utilizado e a situação verificada. Os achados serão detalhados em uma matriz sistematizada, Matriz de Achados, visando facilitar a consolidação das informações.

 c) Relatório: Peça final de todo o processo, onde são relatados evidências e achados,
- c) **Relatório:** Peça final de todo o processo, onde são relatados evidências e achados, são baseados em critérios claramente definidos, que poderão resultar em recomendações às sá reas administrativas e na adoção de um Plano de Ação para atendimento de tais sa recomendações.

A emissão de uma opinião qualificada e a articulação de argumentos a favor da adoção de medidas visando à melhoria dos processos deverá ser revestida de clareza, convicção, relevância e objetividade, e comporão capítulos específicos do conteúdo do relatório.

d) Acompanhamento: A fase de acompanhamento das recomendações ou sugestões de de melhoria é um processo contínuo e compreenderá o monitoramento das ações de implantação ou de apresentação de justificativa de impossibilidade de implementar a recomendação. Somente com o acompanhamento das ações de auditoria haverá melhoria em relação às disfunções apontadas em relatório.

6. ORIENTAÇÕES GERAIS

Página 10 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

Esse Plano Anual de Auditoria Interna para o ano de 2024 tem como função delimitar as atividades a serem realizadas no âmbito da Controladoria-Geral, dispondo sobre as deficiências e necessidades verificadas na municipalidade.

O PAInt consiste em atividades correlatas a Auditoria e o Controle Interno,

tais como:

AInt consiste em atividades correlatas a Auditoria e o Controle Interno, Wally como o cumprimento dessas normas;

execução;

Municipais;

Verificação de procedimentos licitatórios, bem como, de contratos deles decorrentes;

- Acompanhamento do Portal da Transparência;
- Acompanhamento de aplicação dos índices legais e constitucionais;
- Auxílio e acompanhamento de fiscalizações por parte do Controle

Externo.

princípios Todos os atos devem ser baseados nos legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e eficácia.

A Controladoria-Geral orientará as atividades desenvolvidas servidores afetos ao Sistema de Controle Interno, bem como disporá sobre as prioridades da gestão na execução deste PAInt.

Terá como função prestar orientação técnica e metodológica para o desenvolvimento e continuidade das ações e processos de trabalho nas atribuições próprias $\stackrel{ riangle}{\sim}$ da Administração Pública Municipal em conformidade com os princípios da administração pública e com as legislações vigentes, incluindo-se as normas internas da municipalidade. Exercer atividades de controle interno de toda a gestão municipal por meio de mecanismos

Página 11 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

que visem garantir a aplicação de recursos públicos em conformidade com os princípios da administração pública e com as legislações vigentes.

7. OBJETIVOS GERAIS

- São objetivos gerais do PAInt 2024:

 1.1. Avaliar a Gestão Fiscal, Financeira e Orçamentária;
 1.2. Avaliar o atendimento aos limites constitucionais;
 1.4. Promover a cultura da transparência e garantia do acesso às blicas;
 1.5. Produzir análises técnicas nos processos encaminhados à Controladoria blicas;
 1.6. Acompanhar os pontos de controles porventura indicados pelo Controle
 1.7. Acompanhar e assessorar as Secretarias Municipais;
 1.8. Elaborar quadrimestralmente o Relatório do Controle Interno da Conta de concorrência com a auditoria interna;
 1.9. Executar as atividades necessárias ao cumprimento dos objetivos WWW, Y, NIS WA V, VIS EXPECÍFICOS informações públicas;

Geral;

Externo;

- de Governo, em concorrência com a auditoria interna;

específicos;

Secretarias.

8. OBJETIVOS ESPECÍFICOS



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

A Auditoria Interna e o Controle Interno tem como objetivos específicos:

- 1.1. Verificar os controles contábeis, financeiros e operacionais, quanto à aplicabilidade, adequabilidade e fidedignidade, de acordo com as normas constitucionais,

- aplicabilidade, adequabilidade e fidedignidade, de acordo com as normas constitucionais, e com a Lei nº 4.320/64, legislações específicas e outras que vierem a substitui-las;

 1.2. Verificar se as normas internas e externas estabelecidas estão sendo seguidas em toda a sua extensão;

 1.3. Verificar se os bens e direitos estão sendo salvaguardados e utilizados de forma adequada;

 1.4. Verificar se todas as transações estão sendo contabilizadas corretamente, bem como, se as demonstrações contábeis refletem a realidade, de acordo o contabilizadas a corretamente, bem como, se as demonstrações contábeis refletem a realidade, de acordo o contabilizadas e corretamente. com as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público - NBCASP;
- 1.5. Realizar auditorias internas, inclusive in loco, sobre os fatos e atos administrativos de natureza contábil, financeira, orçamentária, patrimonial e operacional, observando a legislação aplicável à matéria e as normas internas;
- 1.6. Propor a adoção de medidas preventivas e corretivas referentes a métodos e processos de trabalho utilizados, visando o seu aprimoramento, bem como as ações necessárias à correção das eventuais desconformidades encontradas em decorrência odas atividades de auditoria interna;

 1.7. Apoiar o controle externo exercido pelo Tribunal de Contas do Estado do São Paulo, no exercício de sua missão institucional;

 1.8. Subsidiar a alta administração com informações que lhes facilitem a MAN ANDISTRICTION DE CONSECUÇÃO dos objetivos do órgão, por meio dos relatórios de auditoria interna em decorrência das atividades desenvolvidas;

 1.9. Incluir nos trabalhos de auditoria interna, sempre que aplicável e possível nos procedimentos pecesários para assocurar a confisibilidade dos existences.

- possível, os procedimentos necessários para assegurar a confiabilidade dos sistemas informatizados e desenvolver trabalhos específicos voltados a aferir a segurança da sinformação;

 Página 13 de 56 de total de sos sistemas para assegurar a conhabilidade dos sistemas para a conhabilidade dos sistemas para a conhabilidade dos

FERREIRA HIRAIDE



PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

1.10. Manter o registro de todas as recomendações e orientações expedidas em decorrência das atividades de auditoria interna e exercer o acompanhamento sobre as medidas adotadas (monitoramento), tomando as providências que se fizerem necessárias no caso de sua inobservância;

- 1.11. Realizar diligências, em decorrência das atividades de auditorias internas desempenhadas e serviços extraordinários, para promover operações levantamento de informações em geral;
- 1.12. Realizar diligências, em decorrência das atividades de auditorias internas desempenhadas, às unidades administrativas e solicitar os documentos comprobatórios dos órgãos e das pessoas beneficiadas com os recursos do Município, verificando a aplicabilidade e a utilização adequada dos recursos repassados;
- 1.13. Verificar os documentos dos processos relativos às aquisições de materiais e serviços;
- saúde do município, a fim de proceder auditorias;
- iços;

 1.14. Fazer diligências in-loco nas unidades educacionais e nas unidades de pio, a fim de proceder auditorias;

 1.15. Elaborar Instruções Normativas próprias do Sistema de Controle supply 1.16. Identificar os procedimentos existentes no âmbito da Controladoria-Interno;
- Geral cuja normatização seja necessária e elaborar as Instruções Normativas cabíveis;
- 1.17. Assessorar as demais Secretarias Municipais para a criação e revisão de normas, adequando os procedimentos internos dos órgãos;
- 1.18. Acompanhar se as áreas responsáveis pelo fornecimento de informações referentes à Lei de Acesso à Informação estão cumprindo o prazo estipulado $\mathbb{Z}_{\mathbb{Z}}^{\leq}$ nas normas vigentes;
- 1.19. Produzir análises técnicas relacionadas às atividades de auditoria e তুঁ controle interno e as relacionadas às análises de conformidade, orientando as Secretarias Municipais para o desenvolvimento e continuidade das ações e processos de trabalho nas atribuições próprias da Administração Pública Municipal;
- 1.20. Propor, no âmbito das análises técnicas de conformidade, a adoção de medidas preventivas e corretivas referente a métodos e processos de trabalho utilizados,

Página 14 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

visando o seu aprimoramento, bem como as ações necessárias à correção das desconformidades, se encontradas;

1.21. Realizar análises das prestações de contas dos recursos concedidos;

Com enfoque especial a Controladoria-Geral do Município elaborará normas de integridade.

9. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico da Controladoria-Geral do Município de Nacional de Auditoria Interna, o qual foi baseado Servicio de Segistro, subsidiou a construção deste Plano Anual de Auditoria Interna, o qual foi baseado Segundadoria de Segundadori nas políticas norteadoras do controle interno. Em relação à composição do Planejamento Estratégico podemos observar sua Missão, Visão, Valores e Diretrizes, conforme apresentado abaixo:

Missão

Coordenar as atividades relacionadas ao controle interno da Administração dos regularidade da aplicação dos regularidade da aplicação dos regularidade da aplicação dos regularidades da aplicação dos reg

Pública Municipal de Registro, zelar pela qualidade e regularidade da aplicação dos recursos Pública Municipal de Registro, zelar pela qualidade e regularidade da aplicação dos recursos públicos e das ações governamentais, com vistas a aprimorar a gestão e agregar valor aos serviços prestados, considerando a relevância do interesse público envolvido.

Visão

Ser referência na área de controle interno e reconhecido pela sociedade como um órgão fundamental para o fortalecimento dos controles e melhoria dos resultados na gestão pública.

Valores

Transparência;



PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

Conduta ética;

Integridade e honestidade;

Prevalência do interesse público;

Governança e senso de responsabilidade do agente público (accountability);

Conformidade (compliance);

Preservação do erário e do patrimônio público;

Responsabilidade Social.

Diretrizes

- Promoção do planejamento das auditorias de cada área específica, obedecendo as metas propostas;
 - Estabelecer padrões de auditoria;
 - Acompanhar e Fiscalizar programas de governo;
- Realizar auditorias nos sistemas Contábil, Financeiro, Orçamentário e Patrimonial da Administração Direta e Indireta;
 - Aumento do alcance do Controle Interno;
 - Aperfeiçoamento de mecanismos de detecção de irregularidades;
 - Aumento da sinergia com o controle social e cidadania;
 - Monitorar as auditorias de exercícios anteriores;
 - Desenvolvimento da nova carreira de Auditor Municipal de Controle

Interno (AMCI);

Estabelecer novas parcerias e manter as atuais com outros órgãos de controle interno.

Macro Atividades

As macro atividades da Auditoria Interna, pautadas pelas diretrizes do Escontrole interno do setor público que são disseminadas pelo Conselho Nacional de Controle World Interno – CONACI, podem ser observadas a seguir:

Página 16 de 56



PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

- Atuar de forma independente em relação ao auditado;
- 🖶 Realizar auditorias de forma prévia, concomitante e a posteriori, priorizada a concomitante;
 - Realizar auditorias de conformidade;
- 🖶 Utilizar-se na auditoria dos seguintes componentes: Plano Planejamento;
- Utilizar-se na auditoria dos seguintes componentes: Informação comunicação ao órgão e monitoramento dos trabalhos feitos;
 - Elaborar matriz de risco para o plano de auditoria;
 - Publicar anualmente o plano de auditoria;
- 🖶 Conhecer o ambiente de controle interno para o planejamento de auditoria;
- Avaliar no planejamento de auditoria os riscos e os recursos disponíveis (financeiros, humanos, materiais, entre outros);
- 4 Utilizar-se de programas padrão de auditorias e constantemente atualizados;
- 🖶 Supervisionar os trabalhos e auditoria para garantir o cumprimento de seus objetivos;
- ocorrência detectados na execução da auditoria governamental;
- Informar a corregedoria de infração disciplinar ou indícios de sua setados na execução da auditoria governamental;

 Elaborar relatórios, pareceres, notas técnicas e outros instrumentos de auditoria;

 Comunicar formalmente os resultados de auditoria obtidos;

 Monitorar as recomendações sugeridas nos documentos emitidos aos s;

 Obter do auditado o plano permanente de providências, ou documento amento dos problemas detectados na auditoria realizada; comunicação de auditoria;
- órgãos auditados;
- afim, para saneamento dos problemas detectados na auditoria realizada;
- ♣ Comunicar a autoridade competente para adoção de medidas referente o de dos bens de responsáveis indicada. Comunicar a autoridade competente para adoção de medidas referente la indisponibilidade dos bens de responsáveis indicados por dano ao erário após conclusão de tomada de contas especial.

 Perfil de atuação

 Página 17 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

Segundo as Normas Internacionais de Auditoria Interna: "...os auditores internos auxiliam a organização a realizar seus objetivos....avaliando e melhorando a eficácia dos processos de gerenciamento de (1) governança, (2) riscos e (3) controle.";

A Auditoria Interna Governamental deve realizar, dentre outras atividades: 🖰 a revisão sobre a eficácia da sua atuação e contribuição para seu aprimoramento, bem ₫ como a avaliação quanto à eficiência e à eficácia das operações, a confiabilidade e a integridade das informações, dos processos e a conformidade com leis, regulamentos, a contratos políticas, normas, procedimentos e contratos.

s, procedimentos e contratos. ଦୁନ୍ଧ As atividades de Auditoria Interna Governamental são executadas ରୁ pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central pelos seus servidores en aditional. Secondario pelos seus servidores en exercício, uma vez que a CGM é o órgão sentral pelos seus servidores en aditional. Secondario pelos seus servidores exervidores exervidore exclusivamente pelos seus servidores em exercício, uma vez que a CGM é o órgão central do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo municipal. Isso, combinado com a autonomia e independência do órgão, dá maior confiabilidade nas atividades de auditoria.

estes:

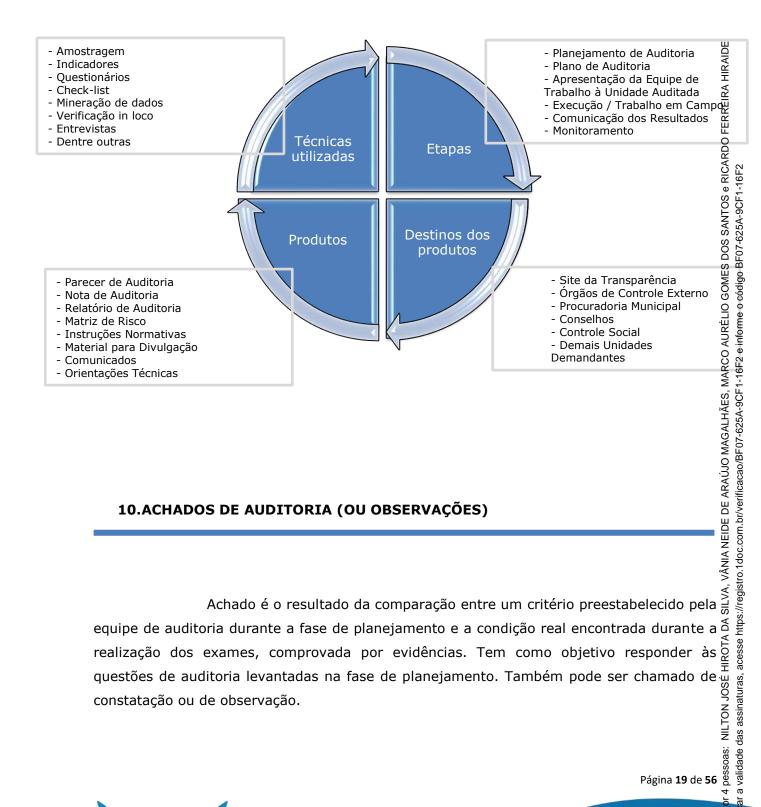
Auditorias;

congêneres;



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

Resumidamente, o perfil de atuação da Auditoria Interna Governamental pode ser descrito da seguinte maneira:



10.ACHADOS DE AUDITORIA (OU OBSERVAÇÕES)

equipe de auditoria durante a fase de planejamento e a condição real encontrada durante a $\frac{2}{3}$ realização dos exames, comprovada por evidências. Tem como objetivo responder às questões de auditoria levantadas na fase de planejamento. Também pode ser chamado de constatação ou de observação.

Página 19 de 56



PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

Nesse sentido, o achado pode indicar conformidade ou não-conformidade com o critério, bem como registrar oportunidades para melhoria ou boas práticas.

As não-conformidades encontradas na comparação entre o critério e a

As não-conformidades encontradas na comparação entre o critério e a condição podem envolver impropriedades e irregularidades.

Os achados de auditoria devem ser revisados e aprovados pelo responsável pela Controladoria-Geral do município antes de serem apresentados à Unidade Auditada. Nesse processo, responsável pela Controladoria-Geral do município deve se certificar de que estejam devidamente suportados por evidências. É recomendável que sejam realizadas preuniões entre a equipe, responsável pela Controladoria-Geral do município, de modo a facilitar o nivelamento dos entendimentos.

11.REQUISITOS BÁSICOS

Um achado de auditoria deve ser desenvolvido de forma a apresentar uma pase sólida à opinião e às propostas de recomendação da equipe de auditoria, atendendo, necessariamente, aos seguintes requisitos básicos:

a) ser relevante para os objetivos dos trabalhos de auditoria;

- aqueles achados não considerados suficientemente relevantes para acompor o relatório final devem ser comunicados à Unidade Auditada por meio de outros al instrumentos como a neste de suditoria para apara apara apara de suditoria para apara apara apara de suditoria para apara apara apara apara de suditoria para apara ap

- compor o relatório final devem ser comunicados à Unidade Auditada por meio de outros de instrumentos, como a nota de auditoria, por exemplo. Se esses achados não forem capazes de auxiliar no aprimoramento da gestão ou de evitar casos semelhantes no futuro, poderão ser mantidos apenas como papéis de trabalho;
- quando a equipe identificar, no decorrer do trabalho, situações relevantes apresentá-las ao supervisor para que ele defina a abordagem a ser adotada. Entre as possíveis alternativas de tratamento inclusar materialidade e da relevância da situação encontrada, o registro nos papéis de trabalho ou El

Página 20 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

a programação de uma nova auditoria. Nesse último caso, é necessária a aprovação da inclusão no Plano de Auditoria Interna.

- b) estar devidamente fundamentado em evidências, as quais devem ser capazes de demonstrar que a situação registrada realmente existe ou existiu;
- b) estar devidamente fundamentado em evidências, as quais devem ser capazes de demonstrar que a situação registrada realmente existe ou existiu;

 c) mostrar-se convincente, ou seja, ser consistente em cada um de seus grandes de componentes, de forma que mesmo um terceiro (prudente e informado) que não tenha participado da auditoria o compreenda e o aceite.

 12.COMPONENTES

 O desenvolvimento dos achados de auditoria deve contemplar quatro on grandes principais, quais sejam: critério, condição, causa e efeito.

 Critério (o que deveria ser)

 É o padrão utilizado para avaliar se o objeto auditado atende, excede ou está aquém do desempenho esperado. É definido na fase de planejamento do trabalho.

 Condição ou Situação Encontrada (o que é)

 Situação existente, identificada e documentada durante a fase de execução visuada auditoria. Pode ser evidenciada de diversas formas, dependendo das técnicas de violente auditoria empregadas.

 Causa



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

É a razão para a existência de diferença entre critério e condição, ou seja, entre a situação esperada e a encontrada. Explica porque a situação encontrada existe, esclarecendo o que permite que ela se configure da forma como está.

Sendo assim, é imprescindível que a equipe de auditoria se empenhe em descobrir a causa raiz, ou seja, a causa primeira, mais profunda e mais importante da $\frac{\chi}{2}$ condição. Para tanto, é necessário levantar hipóteses sobre quais fontes poderão acarretar $\frac{\chi}{2}$ as situações encontradas.

A determinação da causa raiz pode ser complexa. Em alguns casos, vários fatores, com diferentes graus de influência, podem se combinar para formar a causa raiz de ο uma situação encontrada, ou a causa raiz pode estar relacionada a uma questão mais d ampla, como a cultura organizacional. Sendo assim, é possível que sejam identificadas apenas causas intermediárias para algumas situações.

Importante ressaltar que, preferencialmente, a recomendação emitida ao final do trabalho deve estar diretamente relacionada à causa raiz. Quando se atua na causa ਸ਼ raiz, é possível eliminar ou reduzir a probabilidade de reincidência da situação negativa encontrada e contribuir mais diretamente para o aprimoramento da gestão.

Efeito

É a consequência da divergência entre a condição e o critério. Pode ser positivo, correspondendo a benefícios alcançados, ou negativo, correspondendo ao risco ou exposição que sofre o objeto de auditoria ou a Unidade Auditada por não estar conforme o $\frac{1}{4}$ padrão esperado. Trata-se do impacto da diferença entre o referencial utilizado pelo auditor (critério) e a situação real encontrada durante a auditoria (condição).

O efeito pode ser existente, quando já se trata de um fato resultante da Condição, ou potencial (risco), quando há exposição, sem que tenha sido detectado efeito real. O exemplo mais comum de efeito é o prejuízo ao erário.

Página 22 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

Embora não seja obrigatório, é recomendável que os achados tragam também um título (descrição sumária) que sintetize a situação encontrada, de modo a direcionar a atenção do leitor.

A seleção das amostras de processos administrativos, empenhos, prestações de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos licitatórios e outros elementos alvo de social de contas do terceiro setor, processos de contas de c álise, auditoria, controle e acompanhamento levará em consideração os gerialidade, relevância, criticidade e risco, sendo que:

1) Materialidade: representa o montante de recursos orçamentários ou o fiscalização, análise, auditoria, controle e acompanhamento levará em consideração os critérios da materialidade, relevância, criticidade e risco, sendo que:

um específico ponto de controle, (unidade administrativa, sistema, contrato, atividade, processo, procedimento ou ação);

II) Relevância: significa a importância ou papel desempenhado por uma questão, situação ou unidade administrativa em relação à atividade desenvolvida pela municipalidade, ou ao processo e/ou procedimento realizado por órgão da administração direta do executivo municipal;

III) Criticidade: representa as situações críticas efetivas ou potenciais a serem controladas, identificadas em uma unidade organizacional alvo de fiscalização. Tratase da composição dos elementos referenciais de vulnerabilidade, das fraquezas, dos pontos $\frac{2}{5}$

de controle com riscos operacionais latentes etc., podendo ser estabelecidos por critério desta CGM e/ou por conta de apontamentos anteriores de controle interno e externo;

IV) Risco: possibilidade de algo acontecer e ter impacto nos objetivos de procedimentos, processos e ações do executivo, sendo medido em termos de consequências e probabilidades.

A quantidade de amostras – ou a totalidade dos objetos de análise – serão definidas caso a caso, conforme o tipo de documento ou o tipo de exame a ser realizado.

Página 23 de 56



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

14.TIPOS DE AUDITORIAS

Conforme a Instrução Normativa n. 03/2019 – Referencial Técnico da Atividade de Auditoria, a auditoria interna compreenderá cinco tipos de projetos de auditoria, conforme especificação abaixo:

I - Processo de Desenvolvimento e Pesquisa (PDP): preliminar, que antecede os demais projetos, envolve o levantamento das instruções e normativas que determinam as 80.

- I Processo de Desenvolvimento e Pesquisa (PDP): preliminar, que antecede os levantamento das instruções e normativas que determinam as god demais projetos, envolve o levantamento das instruções e normativas que determinam as rotinas de procedimentos da unidade a ser auditada, seguido da experimentação prática "in god".

 II Processo Regular de Auditoria (PRA): exames feitos pelo critério de prioridades (Plano Anual de Auditoria Interna PAInt), para cumprimento de obrigações institucionais e legais dos órgãos.

 III Processo Especial de Auditoria (PEA): exames necessários devido a ocorrências imprevistas ou anormais, ou mesmo, quando verificado a sua necessidade pela Controladoria-Geral.

 IV Solicitações Administrativas (SAD): serviços prestados à administração para a atender às solicitações específicas quando solicitado pelos órgãos e interessados.

 V Processo de Acompanhamento Subsequente (PAS): atividades realizadas com o objetivo de verificar a implementação de recomendações importantes resultantes de visitados pelas importantes de visitados pelas importantes



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

Os trabalhos serão desenvolvidos pela equipe de auditoria, tendo como Inha mestra de referência os pontos abaixo delineados, de acordo com a Matriz de Riscos, na forma do Anexo I – CRONOGRAMA ANUAL DE AUDITORIA – EXERCÍCIO DE 2024 – MONITORAMENTOS E DILIGÊNCIAS.

16.AUDITORIAS EXTRAORDINÁRIAS

As auditorias extraordinárias, diferentemente das planejadas, têm sua origem em demandas do Chefe do Executivo Municipal, tendo, portanto já definido o foco de atuação da auditoria.

Considerando o foco, a equipe de auditoria definirá a metodologia, procedimentos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos Procedimentos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos Procedimentos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos Procedimentos de análise. linha mestra de referência os pontos abaixo delineados, de acordo com a Matriz de Riscos,

procedimentos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análise, recursos a serem utilizados e prazo para a realização dos de análises trabalhos, podendo ampliar sua extensão, se necessário os objetivos da auditoria interna.

ndo ampliar sua extensão, se necessário os objetivos da auditoria interna. O S As Auditorias Extraordinárias (ou Especiais) não estão constantes no PAInt ≸ As Auditorias Extraordinárias (ou Especiais) não estão constantes no PAInt

- Plano Anual de Auditoria Interna, que foi planejado pela equipe de auditoria e aprovado pelo Chefe do Executivo.

Esse tipo de auditoria deve ser provocado por alguma das seguintes origens:

- Por determinação ou solicitação do Chefe do Poder Executivo Municipal;

- Por solicitação dos órgãos de Controle Externo;
- Por informação do Tribunal de Contas do Estado de SP;
- Por solicitação da PGM - Procuradoria-Geral do Municipio;
- Por solicitação dos conselhos municipais;
- Denúncia e/ou representações no âmbito municipal, por meio de ouvidoria ou outro canal que o cidadão vier a utilizar.

- As auditorias extraordinárias, seguem os mesmos regramentos das ordinárias no sentido de planejamento e execução.



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

17. COMPROMISSO INSTITUCIONAL

Em complemento aos macro-objetivos explanados nos Objetivos Gerais, esta Controladoria se compromete a realizar de forma técnica, ética, responsável, independente e imparcial, os exames e acompanhamentos propostos, cumprindo assim o papel de auxiliar a administração municipal em seu trabalho de gestão.

Da mesma forma, esta CGM se compromete a tratar de forma correta e adequada os dados, informações, fotos e demais documentos que analisar ou guardar física ou eletronicamente - bem como a exarar despachos, pareceres, relatórios e conclusões levando em conta não só os aspectos formais relativos às auditorias, mas também os humanos, preservando as pessoas envolvidas da melhor maneira possível, ainda que seja necessário informar eventualmente erros, desvios e fraudes, de modo que a observação técnica prevaleça sempre, impedindo colocações subjetivas, emocionais e adjetivas que possam ampliar as impressões acerca dos fatos apontados.

1. Planejamento da Auditoria (preparação prévia);
2. Auditoria in loco na Unidade;
3. Relatório preliminar de auditoria;
4. Análise das contestações, se houver;
5. Relatório final de auditoria (com as recomendações);

Página 26 de 56 também os humanos, preservando as pessoas envolvidas da melhor maneira possível, ainda





PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

6. Acompanhamento.

19.VIGÊNCIA DO PAInt

Os trabalhos serão iniciados a partir do dia 02 de janeiro de 2024 e transcorrerão até o final do exercício financeiro de 2024.

20.DISPOSIÇÕES FINAIS

São partes integrantes do presente Plano Anual de Auditoria Interna:

ANEXO I - CRONOGRAMA ANUAL DE AUDITORIA - EXERCÍCIO DE 2024 - MONITORAMENTOS E DILIGÊNCIAS;

ANEXO II - MATRIZ DE RISCOS 2024;

ANEXO III - TABELA 1 - CLASSIFICAÇÃO DOS PONTOS DE CONTROLE COM AVALIAÇÃO DE RISCOS ELABORADO PELA CONTROLADORIA-GERAL;

Registro, 18 de Dezembro de 2023.

RICARDO FERREIRA HIRAIDE CONTROLADOR-GERAL

Página **27** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

ANEXO I - CRONOGRAMA ANUAL DE AUDITORIA - EXERCÍCIO DE 2024

MONITORAMENTOS E DILIGÊNCIAS - janeiro a dezembro

(a que se refere o item 13 do PAInt 2024)

DESCRIÇÃO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
ATIVIDADES DE APOIO												
1. Participar de audiência pública de apresentação das metas fiscais conf. disposto no art. da LC n. 101/2000;												
2. Acompanhar auditorias realizadas no município pelo Controle Externo, bem como, acompanhar o encaminhamento das solicitações e respostas;			visitas a audi				nunicíp	oio de	Regis	stro po	or part	te do
3. Assessorar a alta administração, mediante a realização de												
orientações verbais e/ou treinamento, bem como a emissão de relatórios, orientações, comunicados e pareceres por escrito quando solicitados, ou ainda, quando identificadas irregularidades, ineficiências e/ou impropriedades;			mente prieda				-		iciênci	as, irr	egulario	dades
4. Participar de audiência pública de apresentação dos resultados em ações na Saúde conforme disposto na LC n. 141/2012;												

Página **29** de **56**





PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

5. Acompanhar os procedimentos de infração ética;													
6. Auxiliar no processo de planejamento municipal realizando orientações quando solicitado, para as peças de planejamento PPA, LDO e LOA;													
7. Elaborar relatórios quadrimestrais do CI;													
8. Elaboração de pareceres, quando demandado;													
9. Orientações para as Secretarias;	- Conforme demanda das Secretarias.												
10. Encaminhamento de comunicados e alertas, objetivando manter a Administração informada dos fatos que de alguma forma possam trazer prejuízos para atingimento de objetivos e metas, bem como, informações referente as Contas de Governo e de Gestão;	conforme constatação de ineficiências, irregularidades e/or s, impropriedades.												
11. Acompanhamento de atos administrativos;													
12. Orientação aos setores quanto às manifestações e recomendações de órgãos de controle externo que possam implicar diretamente em suas atuações;													
13. Acompanhamento, preenchimento e orientações aos setores quanto ao preenchimento do IEG-M 2023 (I-Planejamento; I-Fiscal;													

Página **30** de **56**





PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

I-Educ; I-Saúde; I-Amb; I-Cidade e I-Gov TI) e IEG-PREV 2023 - PM													
14. Atendimentos a consultas internas dos servidores e externas dos cidadãos;													
ATIVIDADES DE MONITORAMENTO / CONTROLE INTERNO													
Avaliar o cumprimento das metas físicas e financeiras dos planos orçamentários, bem como a eficiência de seus resultados:													
15. Acompanhar em nível macro a execução orçamentária e financeira do exercício, incluindo a verificação dos procedimentos para abertura de créditos suplementares;													
16. Acompanhar as finanças públicas no que tange à adequação aos limites impostos pela LFR;													
17. Acompanhar a publicação bimestral e a integridade e confiabilidade dos demonstrativos relativos ao RREO;													
Comprovar a legalidade da gestão orçamentária, financeira e patrim	onial.												
Verificação dos limites legais:													
18a. Verificação dos limites legais: Saúde (15% constitucional)													
18b. Verificação dos limites legais: Educação (25% constitucional)													

Página **31** de **56**





PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

						-
18c. Verificação dos limites legais: Educação (fundeb)						
18d. Verificação dos limites legais: Gastos com pessoal (LRF)						
18e. Acompanhar a publicação bimestral e a integridade e confiabilidade dos demonstrativos relativos ao RREO Ensino – Anexo 8 referente ao exercício de 2024;						
18f. Acompanhar a publicação bimestral e a integridade e confiabilidade dos demonstrativos relativos ao RREO Saúde – Anexo 12 referente ao exercício de 2024;						
19. Acompanhamento da execução orçamentária e Financeira;						
Cumprimento de obrigações legais:						
20. Acompanhar a Agenda de Obrigações do TCE-SP, emitindo alertas aos setores responsáveis pelas informações a serem encaminhadas;						
21. Acompanhamento dos repasses tempestivos do duodécimo à Câmara Municipal;						
22. Acompanhamento da regularidade do município junto ao CAUC - Serviço Auxiliar de Informações para Transferências Voluntárias.						

Página 32 de 56





PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

23. Verificar se os empréstimos e financiamentos vêm sendo pagos tal qual previsto nos respectivos contratos (art. 59, II, da LRF);													
Dívida ativa municipal:													
24. Analisar os processos de cancelamentos da dívida ativa;													
	- Quando encaminhado pelo Setor de Tributos.												
- Verificar as implementações para avaliação do IEG-M;													
25. Avaliação da Arrecadação de Dívida Ativa;													
ATIVIDADES DE AUDITORIA INTERNA													
Comprovar a eficácia e a eficiência da gestão orçamentária, fi	nance	ira e p	oatrim	onial	(art.	74,II,	CF)						
Licitação:													
26. * Análise / Acompanhamento de certames licitatórios;			or am Jução i				me pr	ocesso	de s	eleção	, de a	cordo	
Educação:													
27a. Avaliação da demanda das creches na rede pública municipal													

Página 33 de 56





PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

de ensino;								
27b. Verificação de estrutura física das unidades vinculados a área do ensino (AVCB, necessidades de reformas, obras novas, ambiência, dentre outros quesitos de auditoria)	quipan de nún			dos por	amos	strage	m devid	do ao
27c. Condições gerais de fornecimento de material escolar, uniformes, lits escolare e livros escolares;								
27d. Avaliar a merenda oferecida aos alunos da rede pública municipal de ensino;								
27e. Diagnóstico da situação do transporte escolar oferecido pelo município, de modo a subsidiar eventuais correções na gestão do transporte por parte dos gestores públicos.								
27f. Avaliar e monitorar o i-Educ;								
Saúde:								
28a. Verificação de estrutura física das unidades vinculados a área da saúde (AVCB, necessidades de reformas, obras novas, ambiência, dentre outros quesitos de auditoria)	quipan de nún	-		dos por	amos	strage	m devid	do ao
28b. Diagnóstico da situação do transporte de paciente oferecido pelo município, de modo a subsidiar eventuais correções na gestão do transporte por parte dos gestores públicos.								

Página 34 de 56





PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

QUANTIDADE DE PROCESSOS / PROCEDIMENTO	26	20	24	15	28	16	16	16	29	16	24	15
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Improbidade (Lei Federal nº 8.429, de 1992 $_$ recente alteração pela Lei Federal nº 14.230, de 2021)												
Anticorrupção (Lei Federal nº 12.846, de 2013)												
Lei Geral de Proteção de Dados (Lei Federal nº 13.709/2018)												
Lei de Licitações (Lei Federal nº 14.133, de 2021)												
ACOMPANHAR A IMPLEMENTAÇÃO/REGULAMENTAÇÃO DE LEIS												
- Avaliação das Informações no Portal da Transparência, conforme determina a Lei Federal nº 12.527/2011 e Lei Complementar nº 131/2009 e demais normativos legais;												
TRANSPARÊNCIA												
- Auditoria de repasses de recursos a entidades sem fins lucrativos;												
- Auditoria no cumprimento da entrega de declaração de bens;												
29. Acompanhamento de Obras e Serviços de Engenharia;												

Página 35 de 56





PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

As verificações e análises são realizadas por amostragem, devido a grande gama de trabalho a ser realizado durante o exercício e o pouco número de servidores lotados no setor.

Obs.: O cronograma poderá ser alterado, mediante prévia autorização do titular da CGM, em virtude de fatores internos e externos que prejudiquem a sua realização.

Página 36 de 56

ANEXO II - MATRIZ DE RISCOS 2024

(a que se refere o item 18 do PAInt 2024)

A Matriz de Risco foi elaborada pela equipe de auditoria interna, levando-se A Matriz de Risco foi elaborada pela equipe de auditoria interna, levando-se em conta os Fatores de Riscos sob o enfoque da Tabela Referencial 1 – Pontos de controle e objetos passíveis de integrarem as análises e auditorias a serem realizadas anualmente pela o unidade de controle interno para fins de elaboração da manifestação do controle interno sobre as contas de governo e de gestão.

A matriz de risco é subsídio para a elaboração do plano anual de auditoria sobre as que leva também em consideração as auditorias determinadas pela legislação.

interna, que leva também em consideração as auditorias determinadas pela legislação.

A realização das Auditorias se dará por meio de Ordens de Serviços (O.S.) e tem como base o plano anual de auditoria interna e considera também as demandas e solicitações do Sr. Prefeito, do Controlador-Geral, dos Secretários Municipais e dos cidadãos, conforme critérios de materialidade, relevância, oportunidade e risco.

Após a realização dos trabalhos, o planejamento é reavaliado com base nos resultados obtidos, e retroalimentado com ações de aperfeiçoamento, principalmente no que concerne ao sistema de avaliação de riscos.

No que se refere à abordagem do Risco de Auditoria sob a perspectiva o

geral, seu objetivo é identificar e priorizar auditorias potenciais em secretarias e órgãos 2 mais complexos, a fim de otimizar a alocação dos técnicos em trabalhos focados nas áreas 🖔 mais relevantes e que resultem na redução dos riscos.

Nesse caso, foi realizada uma comparação do resultado de cada secretaria por meio de uma avaliação, considerando as mesmas condições e requisitos, segundo os Fatores de Risco identificados.

Foram selecionados os critérios que mais expressavam a "Probabilidade do Foram selecionados os critérios que mais expressavam a "Probabilidade do Foram que, conjugando esses enfoques, fosse possível definir sobre quais pontos de controle merecem maior atenção.

Página 37 de 56

AVALIAÇÃO DE RISCOS

Para o exercício de 2024, esta Controladoria-Geral do Município desenvolveu análise e avaliação de riscos, com a finalidade de identificar, medir e priorizar problemas inerentes à gestão da municipalidade, a fim de se eleger as áreas mais \(\frac{\xi}{2} \) problemas inerentes à gestão da municipalidade, a fim de se eleger as áreas mais la significativas para acompanhamentos, monitoramentos, exames e auditorias, maximizando a eficácia dos efeitos dos trabalhos do controle interno do executivo.

O processo de avaliação de riscos desta CGM seguiu os passos abaixo:

1. Levantamento de exames de controle interno anteriores;

2. Levantamento de apontamentos do controle externo;

3. Tabulação de indicadores numéricos dos dados levantados;

4. Definição das prioridades de atuação, com base nos dados levantados;

5. Estabelecimento do cronograma de ações de monitoramento e exames.

A metodologia adotada por esta Controladoria para a confecção da Matriz de Riscos diferiu da Metodologia de Risco COSO, mais comumente utilizada na área, por esta controladoria para a confecção da Matriz de Riscos diferiu da Metodologia de Risco COSO, mais comumente utilizada na área, por esta Controladoria para a confecção da Matriz de Riscos diferiu da Metodologia de Risco COSO, mais comumente utilizada na área, por esta Controladoria para a confecção da Matriz por esta Controladoria para a confecção da Matriz

de Riscos diferiu da Metodologia de Risco COSO, mais comumente utilizada na área, por motivos técnicos inerentes à estrutura funcional atual do controle interno da Prefeitura de ଜ୍ଞା Registro, bem como às limitações relativas à capacidade da força de trabalho da reduzida equipe que compõe a CGM.

A Controladoria-Geral atribuiu pontuação diversas atividades procedimentos e atos administrativos em geral, fazendo a confluência da probabilidade de ocorrência dos riscos com o impacto que os mesmos podem causar nos objetivos e/ou na gestão da municipalidade como um todo.

As análises quantitativas desta CGM geralmente utilizam as escalas em tela e as exemplificadas abaixo, para fornecer um melhor panorama das classificações de probabilidades e impacto inerentes aos riscos em estudo. Em situações reais, essas escalas [△] são elaboradas de modo compatível com o contexto e os objetivos específicos da atividade objeto da avaliação dos riscos.

Página 38 de 56

Abaixo segue tabela de quantificação de impacto que o risco causará, com as respectivas descrições:

Quadro 1 - Critérios de Impacto dos Riscos

	IMPACTO INERENTE AO RISCO - 2024	
Magnitude	Descrição	I
Muito baixo	Mínimo impacto nos objetivos (Estratégicos, Operacionais, de Informação, Comunicação, Divulgação ou de Conformidade). Degradação de operações ou atividades de processos, projetos ou programas da organização, porém,	1
Traite Balke	causando impactos mínimos nos objetivos de prazo, custo, qualidade,	_
	escopo, imagem ou relacionados ao atendimento de metas, padrões ou a	
	capacidade de entrega de produtos/ serviços às partes interessadas	
	(internos / externos).	
	Pequeno impacto nos objetivos (Estratégicos, Operacionais, de Informação,	
Baixo	Comunicação, Divulgação ou de Conformidade). Degradação de operações	2
	ou atividades de processos, projetos ou programas da organização,	
	causando impactos pequenos nos objetivos.	
	Moderado impacto nos objetivos (Estratégicos, Operacionais, de Informação,	
Médio	Comunicação, Divulgação ou de Conformidade). Interrupção de operações	5
	ou atividades de processos, projetos ou programas da organização,	
	causando impactos significativos nos objetivos, porém recuperáveis.	
	Significativo impacto nos objetivos (Estratégicos, Operacionais, de	
Alto	Informação, Comunicação, Divulgação ou de Conformidade). Interrupção de	8
	operações ou atividades de processos, projetos ou programas da	
	organização, causando impactos de reversão muito difícil nos	
	objetivos.	
	Catastrófico impacto nos objetivos (Estratégicos, Operacionais, de	
Muito alto	Informação, Comunicação, Divulgação ou de Conformidade). Paralisação de	10
	operações ou atividades de processos, projetos ou programas da	
	organização, causando impactos irreversíveis / catastróficos nos	
	objetivos.	

Abaixo segue tabela de quantificação de probabilidade de ocorrência do risco, com as respectivas descrições:

Página **39** de **56**

Quadro 2 - Critérios de Probabilidade dos Riscos

Magnitude	Descrição	I
Muito baixo	Evento improvável de ocorrer . Excepcionalmente poderá até ocorrer, porém, não há elementos ou informações que indiquem essa possibilidade.	1
Baixo	Evento raro de ocorrer . O evento poderá ocorrer de forma inesperada, havendo poucos elementos ou informações que indicam essa possibilidade.	2
Médio	Evento possível de ocorrer . Há elementos e/ou informações que indicam moderamente essa possibilidade.	5
Alto	Evento provável de ocorrer . É esperado que o evento ocorra, pois, os elementos e as informações disponíveis indicam de forma consistente essa possibilidade.	8
Muito alto	Evento praticamente certo de ocorrer . Inequivocamente o evento ocorrerá, pois, os elementos e as informações disponíveis indicam claramente essa possibilidade.	10

Tendo-se as escalas de classificação do nível de risco e as escalas relativas probabilidade de ocorrência e impacto, esta Controladoria aplicou as avaliações preliminares à sua matriz de risco e chegou ao nível de risco inerente (NRI) de um evento, que é o nível de risco antes da consideração das respostas que a gestão adota, incluindo controles internos, para reduzir a probabilidade do evento e ou os seus impactos nos objetivos. Resulta da combinação da probabilidade com o impacto, conforme as tabelas anteriores. A política de gestão de riscos geralmente estabelece categorias para classificar os níveis de risco resultantes do processo de análise, sejam inerentes ou residuais, de modo consistente com o seu apetite de risco, como as exemplificadas na Quadro 3.

Segundo o TCU, a finalidade da avaliação de riscos é auxiliar na tomada de decisões com base nos resultados da análise de riscos, sobre quais riscos necessitam de tratamento e a prioridade para a implementação dos devidos tratamentos. A avaliação envolve comparar o nível de risco com os critérios de risco estabelecidos quando o contexto

Página 40 de 56

foi considerado, para determinar se o risco e/ou sua magnitude é aceitável ou tolerável ou se algum tratamento é exigido (ABNT, 2009).

Nessa etapa, portanto, se faz uso da compreensão e do nível do risco de obtidos na etapa de análise de riscos para tomar decisões acerca de ações sobre os riscos de analisados, em especial:

- a) se um determinado risco precisa de tratamento e a prioridade para isso;
- b) se uma determinada atividade deve ser realizada, reduzida ou descontinuada;
- c) se controles devem ser implementados, modificados ou apenas mantidos.

Após, a ação para apoiar o processo de avaliação de riscos é estabelecer critérios para priorização e tratamento (apetite a risco, nível recomendado de atenção, tempo de resposta requerido, comunicação etc.) associados aos níveis de risco. No caso, esta Controladoria aplicou os critérios abaixo:

Quadro 3 - Critérios de Priorização e Tratamentos dos Riscos

CRITÉRI	OS DE PRIORIZAÇÃO E TRATAMENTOS DE RISCOS	
	2024	
Risco muito baixo	- Nível de risco abaixo do apetite de risco aceitável	
Risco baixo	- Nível de risco dentro do apetite de risco aceitável	
Risco médio	- Nível de risco exato do apetite de risco aceitável	
Risco alto	- Nível de risco acima do apetite de risco aceitável	«
Risco muito alto/elevado	- Nível de risco muito acima do apetite de risco aceitável	

O tratamento de riscos envolve a seleção de uma ou mais opções para modificar o nível do risco (a probabilidade ou o impacto) e a elaboração de planos de tratamento que, uma vez implementados, implicarão a introdução de novos controles ou a

Página 41 de 56

modificação dos existentes. Um dos benefícios da gestão de riscos é exatamente o rigor que proporciona ao processo de identificação e seleção de alternativas de respostas aos riscos (ABNT, 2009).

Contro a cada ser vi Interr Figu	Co oladoria estab a área de açã isto no capítu no. ura 1 – Matri	im base, por peleceu sua pro o, além da cap ilo seguinte, e iz de Risco – do	paramação an ocidade labor escopo principo Probabilidade es riscos por ocupanto por constanto por co	edos esses cr ual, levando-s al do setor, ch al deste Planc e X Impacto classificação	e em conta os egando ao reso Operativo Ai	ssificações, esta s riscos inerentes sultado que pode nual de Controle máxima total						
		MATRIZ D	2024	ONTROLE INTE	RNO							
Controladoria estabeleceu sua programação anual, levando-se em conta os riscos inerentes a cada área de ação, além da capacidade laboral do setor, chegando ao resultado que pode ser visto no capítulo seguinte, escopo principal deste Plano Operativo Anual de Controle Interno. Figura 1 - Matriz de Risco - Probabilidade X Impacto - Pontuação máxima total dos riscos por classificação MATRIZ DE RISCO DE CONTROLE INTERNO 2024 Muito alto 10 20 50 80 100 100 10 Alto 8 16 40 64 80 88 8 16 40 64 80 88 8 8 16 40 64 80 80 8 8 8 8 16 8 8 8 16 8 8 8 8 10 50 50 50 80 100 100 100 100 100 100 100 100 100												
	Alto 8	8	16	40	64	80						
ІРАСТО	Médio 5	5	10	25	40	50						
Σ	Baixo 2	2	4	10	16	20						
	Muito baixo 1	1	2	5	8	10						
		Muito baixa 1	Baixa 2	Média 5	Alta 8	Muito alta 10						
			ı	ROBABILIDA	DE							
						Página 42 de 5 6						



PROCESSO CGM N° PROCESSO CGM N° 15026.000119/2023-66/CGM

ANEXO III - Classificação dos Pontos de Controle com avaliação de riscos elaborado pela Controladoria-Geral

	Área	Ponto de Controle	Tipo de Procedimento sugerido	Base legal	Procedimento	Aplicável à	Probabilidade do risco	Impacto do risco	PxI
1	Auditoria Interna	Execução da programa- ção finan- ceira de desembolso	Auditoria de Conformidade ou Compliance	LC n. 101/00, art. 8° e Legislação especifica	Avaliar a execução da programação financeira de desembolso e o comportamento em relação a previsão, bem como, se for o caso, as razões determinantes do déficit financeiro.	Contas de Governo	2	5	10
2	Auditoria Interna	Divida ativa e demais créditos tri- butários – cancelamen- to	Auditoria de Gestão	CRFB/88, art. 37 c/c LC n. 101/00, art. 11	Avaliar se houve comprovação do fato motivador para o cancelamento de dívida ativa e/ou demais créditos tributários. Avaliar o impacto econômico-financeiro.	Contas de Governo (consolidação) Contas de Gestão (UG responsável pela divida ativa)	8	8	64
		Divida ativa			Avaliar se foram adotadas	Contas de Governo			

Página 43 de 56



		e demais			medidas com vistas à cobrança	(consolidação)				
3	Auditoria	créditos	Auditoria de	LC n. 101/00,	da divida ativa e dos demais	Contas de				
	Interna	tributários -	Gestão	art. 11	créditos tributários de	Gestão (UG	5	8	40	
		cobrança			competência da	responsável				
					municipalidade.	pela divida				
						ativa)				
					Avaliar se a LDO aprovada para					
					o exercício continha Anexo de					
					Riscos Fiscais avaliando os					
		LDO. Anexo	Auditoria de	LC n. 101/00,	passivos contingentes e outros	Contas de				
4	Controle	de Riscos	Conformidade	art. 4°, §	riscos capazes de afetar as	Governo	2	5	10	
	Interno	Fiscais	ou Compliance	3°	contas públicas, informando as					
					providências a serem tomadas,					
					caso esses passivos e riscos se					
					concretizassem.					4
					Verificar se o Poder Executivo					
		Programa-			colocou à disposição dos					
		ção Orça-			demais Poderes, no mínimo					
		mentária.	Auditoria Ope-		trinta dias antes do prazo final					
		Disponibili-	racional (veri-	LC n. 101/00,	para encaminhamento de suas					
5	Controle	zação de	ficação docu-	art. 12, §	propostas orçamentárias, os	Contas de	2	5	10	
	Interno	estudos e	mental)	3°	estudos e as estimativas das	Governo				
		estimativas			receitas para o exercício					
		de receitas.			subsequente, inclusive da					
					receita corrente líquida, e as					

Página **44** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

										_
					respectivas memórias de					
					cálculo.					
					Avaliar se a aplicação de					
					recursos na manutenção do					
				CRFB/88, art.	ensino atingiu o limite de 25%,					
6	Controle	Educação.	Auditoria de	212, Lei n.	no mínimo, da receita	Contas de	10	10	100	
	Interno	Aplicação	Conformidade	9.9394/96,	resultante de impostos,	Governo				
		mínima		art. 69	considerando recursos					
					aplicados a totalidade de					
					despesas liquidadas, conforme					
					Lei de Diretrizes e Base da					
					Educação.					
					Avaliar se foram aplicados em					4
				CRFB/88, art.	ações e serviços públicos de					
7	Controle	Saúde.	Auditoria de	77, inc. III do	sáude, recursos mínimos	Contas de				4
	Interno	Aplicação	Conformidade	ADCT c/c Lei	equivalente a 15% da	Governo	1	10	10	4
		mínima		n. 141/12,	totalidade das receitas					4
				arts. 6° e 7°	resultantes de impostos,					4
					conforme previsto na CRFB/88					4
					e na LC n. 141/12.					
		Transferên-	Auditoria de	CRFB/88, art.	Avaliar se os repasses ao Poder					
8	Controle	cias para o	Conformidade	29-A, § 2°	Legislativo municipal	Contas de	1	10	10	4
	Interno	Poder Legis-	ou Compliance		obedeceram os dispositivos	Governo				
		lativo			contidos no § 2°, art. 29-A da					
		municipal			CRFB/88					

Página 45 de 56

										_
9	Controle Interno	Transferênci as para o Poder Legis- lativo municipal	Auditoria de Conformidade ou Compliance	CRFB/88, art. 168	Avaliar se os recursos correspondentes ao duodécimo destinados ao Poder legislativo foram transferidos pelo Poder Executivo até o dia 20 de cada mês.	Contas de Governo	1	10	10	
10	Controle Interno	Dívida pública. Extrapolação de limite no decorrer da execução orçamentária.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	LC n. 101/00, art. 31 e Resolução n. 40/01 do Senado Federal	Avaliar se a dívida consolidada do Município ultrapassou o respectivo limite ao final de um quadrimestre. Em caso positivo, verificar se a mesma foi reconduzida ao seu limite até o término dos três quadrimestres subsequentes, reduzindo o exce-dente em pelo menos 25% no pri-meiro.	Contas de Governo	1	10	10	
11	Controle Interno	LDO. Limita- ção de empenho	Auditoria de Conformidade ou Compliance (verificação documental)	LC n. 101/00, art. 4°, inc. I, alínea	Avaliar se a LDO aprovada para o exercício continha dispositivo estabelecendo critérios e forma de limitação de empenho, a ser efetivada nas hipóteses previstas na alínea b, inc. II, do art. 4°, no art. 9° e no inc. II do § 1° do art. 31, todos da	Contas de Governo	1	2	2	

Página **46** de **56**

					LRF.				
		Anexo de			Avaliar se, após a identificação				
		Metas	Auditoria de		do descumprimento de meta				
	Controle	Fiscais.	Conformidade	LC n. 101/00,	fiscal ao final cada bimestre,				
12	Interno	Cumpriment	ou Compliance	art. 9°	em decorrência da não		8	10	80
		o de Metas	(verificação		realização de receitas, foram				
		Fiscais.	documental)		adotadas as medidas de				
					limitação de empenho.				
		LDO. Condi-							
		ções para	Auditoria de		Avaliar se a LDO aprovada para				
		transferênci	Conformidade	LC n. 101/00,	o exercício continha dispositivo				
13	Controle	as de recur-	ou Compliance	art. 4°, inc. I,	estabelecendo condições e	Contas de	1	2	2
	Interno	sos a enti-	(verificação	alínea	exigências para transferência	Governo			
		dades do	documental)		de recursos a entidades				
		terceiro se-			privadas do terceiro setor.				
		tor.							
		Autorização							
		legislativa	Auditoria de						
	Controle	para insti-	Conformidade		Verificar se houve a instituição	Contas de			
14	Interno	tuição de	ou Compliance		de fundos de qualquer natureza	Governo	1	2	2
		fundos de	(verificação	167, inc. IX	sem prévia autorização				
		qualquer	documental)		legislativa.				
		natureza.							
		Despesas.	Auditoria de	Lei n.	Avaliar se foram realizadas	Contas de	_	_	
15	Auditoria	Realização	Conformidade	4.320/64,	despesas sem emissão de	Gestão (Todas	5	5	25

Página **47** de **56**

	1	1		I	1	ı	ı	1	
	Interna	sem prévio empenho.	ou Compliance	art. 60	prévio empenho.	as UG's)			
16	Controle Interno	LOA. Reserva de contingência	Auditoria de Conformidade ou Compliance (verificação documental)	LC n. 101/00, art. 5°, inc. III	Avaliar se a LOA aprovada para o exercício contemplou dotação orçamentária para reserva de contingência, com forma de utilização e montante definidos	Contas de Governo	1	2	2
17	Controle Interno	LOA. Previsão de recursos para pagamento de precatórios.	Auditoria de Conformidade ou Compliance (verificação documental)	CRFB/88, art. 100, § 5°	e compatíveis com a LDO. Avaliar se houve previsão na LDO e inclusão na LOA, de dotação necessária ao pagamento de débitos oriundos de sentenças transitadas em julgado, constantes de precatórios judiciais apresentados até 1° de julho, na forma do art. 100 da CRFB/88.	Contas de Governo	1	2	2
18	Controle Interno	LOA. Pro- gramação fi- nanceira e cronograma de desem- bolso.	Auditoria de Conformidade ou Compliance (verificação documental)	LC n. 101/00, art. 8°	Verificar se após a publicação da LOA, foi estabelecida a programação financeira e o cronograma de execução mensal de desembolso.	Contas de Governo	1	2	2
			Auditoria de		Verificar se foram realizadas				

Página **48** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

		Transparênc	Conformidade	LC n. 101/00,	audiências públicas durante o	Contas de	1	2	2	
19	Controle	ia da Ges-	ou Compliance	art. 48,	processo de elaboração e	Governo				
	Interno	tão. Contro-	(verificação	paragrafo	discussão dos projetos de Lei					
		le Social	documental)	único	do PPA, LDO e LOA.					
					Avaliar se foi dada ampla					
		Transparên-			divulgação, inclusive em meios					
		cia da Ges-		LC n. 101/00,	eletrônicos de acesso público,					
		tão. Contro-	Auditoria de	art. 48 e arts.	aos seguintes instrumentos:					
		le Social,	Conformidade	52 a 58 da	PPA, LDO, LOA, Prestações de	Contas de				
20	Controle	Instrumen-	ou Compliance	LRF. Lei n.	contas, RREO, RGF, Pareceres	Governo	1	2	2	
	Interno	tos de pla-	(verificação	12.527/11	prévios emitidos por órgão de					
		nejamento e	documental)	LAI	controle interno e externo,					
		demonstra-			dentre outros documentos de					
		tivos fiscais.			gestão. Avaliar inclusive, se					
					foram observadas as					
					disposições contidas nos arts.					
					52 a 58 da LRF.					
		Educação.			Avaliar se foram destinados no					
		Remunera-	Auditoria de		mínimo 70% dos recursos do					
21	Auditoria	ção dos	Conformidade		FUNDEB ao pagamento dos	Contas de	8	10	80	
	Interna	profissionais	ou Compliance	CRFB/88, art.	profissionais do magistério da	Governo				
		do magis-	(verificação	60, inc. XII	educação básica em efetivo					
		tério. Apli-	documental)	do ADCT	exercício.					
		cação.								
					Avaliar se as despesas					

Página **49** de **56**



_									
22	2 Auditoria Interna	Educação. Pertinência	Auditoria de Conformidade ou Compliance (verificação documental)	Lei n.	consideradas como aplicação na manutenção e no desenvolvimento do ensino atenderam as disposições contidas nos arts. 70 e 71 da LDB, observando inclusive, o tratamento dispensado as transferências de recursos para os fundos financeiros do RPPS (repasse financeiro para cobertura do déficit previdênciário), os quais não devem ser considerados para fins de aplicação.	Contas de Governo	5	10	50
2:	3 Auditoria Interna	Saúde. Per- tinência	Auditoria de Conformidade ou Compliance (verificação documental)	LC n. 141/12,	Avaliar se as despesas consideradas como aplicação em ações e serviços públicos de saúde atenderam as disposições contidas nos arts. 3° e 4° da LC n. 141/12, observando inclusive, o tratamento dispensado as transferências de recursos para os fundos financeiros do RPPS (re-passe financeiro para	Contas de Governo	2	8	16

										_
					cobertura do déficit previdênciário), os quais não devem ser considerados para fins de aplicação.					
24	Controle Interno	Divida ativa e demais créditos tri- butários. Conciliação do demons- trativo com as demons- trações con- tábeis.	Auditoria de Demonstrações contábeis	Lei n. 4.320/64, art. 94	Avaliar se as demonstrações contábeis evidenciam a integralidade dos valores inscritos em divida ativa tributária e não tributária.	Contas de Gestão (UG responsável pela divida ativa)	5	5	25	
25	Auditoria Interna	Passivos contigentes. Reconhecim ento de pre- catórios ju- diciais.	Auditoria de Demonstrações contábeis	, ,	Avaliar se os precatórios judiciais e demais passivos contingentes estão sendo devidamente reconhecidos e evidenciados no balanço patrimonial.	Contas de Gestão	1	8	8	
26	Auditoria	Bens móveis, imóveis.	Auditoria Operacional ou de Desem-	Lei n. 4.320/64,	Verificar se os registros analíticos de bens de caráter permanente estão sendo	Contas de Gestão	1	5	5	

Página **51** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

	Interna	Registro e controle.	penho	art. 94 a 96	realizados contendo informações necessárias e eficientes para sua caracterização.					
27	Auditoria Interna	Bens móveis, imóveis. Normatiza- ção.	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho		Verificar se as áreas do Almoxarifado e do Patrimônio municipal estão normatizadas, e se são seguidos.		5	5	25	
28	Auditoria Interna	Pessoal. Função de confiança e cargos em comissão.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	CRFB/88, art. 37, inc. V	Verificar se as funções de confiança estão sendo exercidas exclusivamente por servidores ocupantes de cargo efetivo.	Contas de Gestão	2	5	10	
29	Auditoria Interna	Pessoal. Função de confiança e cargos em comissão. Atendimento ao percentual mínimo.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	Legislação especifica	Verificar se a municipalidade atende ao disposto em lei, quanto ao percentual de provimento nos cargos de funções de confiança e nos cargos em comissão.	Contas de Gestão	2	5	10	
		Compras.			Verificar se as contratações					

Página **52** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

30	Auditoria Interna	Procedimentos licitatórios.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	Lei n. 8.666/93, arts. 24 a 26	para aquisição de materiais e serviços municipais observaram as disposições contidas na Lei de Licitações.	Contas de Gestão	8	10	80
31	Auditoria Interna	Pessoal. Entrega de declaração de bens. Funcionários efetivos.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	Lei n. 8429/92, art. 13	Verificar se os agentes públicos (efetivos) entregaram a declaração de bens e valores.	Contas de Gestão	5	2	10
32	Auditoria Interna	Pessoal. Entrega de declaração de bens. Cargos comissionados e Agentes Políticos.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	Lei n. 8429/92, art. 13	Verificar se os servidores ocupantes de cargos comissionados e os ocupantes de cargos políticos entregaram a declaração de bens e valores.	Contas de Gestão	5	8	40
33	Auditoria Interna	Adiantament o. Análise de presta- ção de contas.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	Legislação especifica	Avaliar se as despesas concedidas a título de adiantamentos estão regulares.	Contas de Gestão	2	2	4
34	Auditoria	Terceiro Setor. Re-	Auditoria de Conformidade	Lei n. 13.019/14 e	Avaliar se as prestações de	Contas de	1	8	8

Página **53** de **56**



PROCESSO CGM Nº 15026.000119/2023-66/CGM

	Interna	passe.	ou Compliance	suas altera- ções	contas do terceiro setor estão regulares.	Gestão			
35	Auditoria Interna	Frota. Gas- tos com manutenção	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho	CRFB/88, art. 70	Avaliar se os valores gastos com a manutenção dos veículos está maior que o seu valor venal.	Contas de Gestão	10	10	100
36	Auditoria Interna	Frota. Manutenção preventiva	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho	CRFB/88, art. 70	Avaliar os procedimentos de manutenções preventivas e corretivas da frota de veículos.	Contas de Gestão	8	10	80
37	Auditoria Interna	Despesas. Realização de despesas irregulares. Despesas impróprias.	Auditoria de Conformidade ou Compliance	LC n. 101/00. Lei n. 4.320/64	Verificar se foram realizadas despesas consideradas não autorizadas, irregulares e lesivas ao patrimônio público, ilegais e/ou ilegítimas.	Contas de Gestão	5	8	40
38	Auditoria Interna	Execução orçamentá- ria. Supe- ravit/Déficit	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho	LC n. 101/00, art. 11	Verificar bimestralmente e quadrimestralmente o comportamento das receitas e a execução das despesas,	Contas de Governo	10	10	100

		orçamentá-		visando apurar se no período				
		rio		em análise está ocorrendo				
				superávit ou déficit				
				orçamentário.				
		Fundeb.	Auditoria Ope-	Verificar se há divergência de				
39	Controle	Saldo ban-	racional ou de	saldo bancário na conta do	Contas de	10	10	100
	Interno	cária.	Desempenho	FUNDEB.	Gestão			
		Alimentação		Acompanhar a aderência aos				
	Auditoria	escolar.	Auditoria Ope-	apontamentos emitidos no	Contas de			
40	Interna	Aderência	racional ou de	Relatório n. 01/2019 quanto a	Gestão	8	10	80
		as recomen-	Desempenho	Alimentação Escolar				
		dações.						
				Avaliar as condições dos				
41	Auditoria	Transporte	Auditoria Ope-	veículos utilizados para	Contas de			
	Interna	escolar	racional ou de	prestação de serviço no	Gestão	8	8	64
			Desempenho	transporte escolar, bem como,				
				documentação, pessoal e				
				demais itens inerentes.				
	Controle	Unidades	Auditoria Ope-	Verificar se as unidades	Contas de			
42	Interno	Escolares.	racional ou de	escolares tem o Auto de	Gestão	10	10	100
		AVCB.	Desempenho	Vistoria do Corpo de				
				Bombeiros.				
		Unidades						
		Escolares.		Avaliar as condições de preparo				

Página **55** de **56**

43	Auditoria	Alimentação	Auditoria Ope-		da alimentação escolar nas	Contas de			
	Interna	escolar.	racional ou de	Boas práticas	unidades escolares do	Gestão	5	8	40
		Avaliação.	Desempenho		município.				
		Visita in							
		loco.							
	Controle	Unidades de	Auditoria Ope-		Verificar se as unidades de	Contas de			
44	Interno	saúde.AVCB	racional ou de		saúde tem o Auto de Vistoria	Gestão	8	10	80
			Desempenho		do Corpo de Bombeiros.				
		Unidades de	Auditoria Ope-						
45	Auditoria	saúde. Ava-	racional ou de	Boas práticas	Avaliar as condições das	Contas de	5	8	40
	Interna	liação. Visita	Desempenho		unidades básicas de saúde do	Gestão			
		in loco.			município.				
		<u> </u>							
		Unidades de			Avaliação, inspeção e apuração				
		saúde. Far-	Auditoria Ope-	_ ,	da conformidade nos	Contas de	_		
46	Auditoria	mácia. Ava-	racional ou de	Boas práticas	procedimentos de Dispensação	Gestão	5	8	40
	Interna	liação. Visita	Desempenho		de Medicamentos através das				
		in loco.			Farmácias do Município de				
		<u> </u>			Registro.				
		Despesa							
	Controle	com pes-	uditoria de	LC n. 101/00,	Verificar se o índice de despesa	Contas de	_		
47	Interno	soal. Per-	Conformidade	art. 55, inc. I,	com pessoal está dentro dos	Governo	5	8	40
		centual.	ou Compliance	alínea a	limites estabelecidos na lei.				

Página **56** de **56**

48	Controle Interno	Encargos Sociais. Obrigações. Pagamento.	Auditoria de Conformidade ou Compliance		Verificar se os encargos sociais estão sendo recolhidos.	Contas de Gestão	1	5	5
49	Controle Interno	Transparênc ia pública. Boas prá- ticas.	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho	Lei n. 12.527/11	Avaliar o sítio eletrônico quanto a aderência as boas práticas em relação aos atos publicados pela municipalidade.	Contas de Gestão	5	5	25
50	Controle Interno	Conselho de Alimentação Escolar. Funciona- mento.	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho		Avaliar se o Conselho de Alimentação Escolar está efetivamente funcionando	Contas de Gestão	5	10	50
51	Controle Interno	CACS/FUND EB. Funcio- namento.	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho		Avaliar se o Conselho do CACS/ FUNDEB está efetivamente funcionando.	Contas de Gestão	5	10	50
52	Controle Interno	IEGM	Auditoria Ope- racional ou de Desempenho		Avaliar o IEGM – Índice de Efe- tividade da Gestão Municipal	Contas de Gestão	10	10	100

Registro, 18 de Dezembro de 2023.

RICARDO FERREIRA HIRAIDE CONTROLADOR-GERAL

Página **57** de **56**



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: BF07-625A-9CF1-16F2

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

✓ NILTON JOSÉ HIROTA DA SILVA (CPF 037.XXX.XXX-95) em 05/01/2024 18:54:23 (GMT-03:00)

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

√ÂNIA NEIDE DE ARAÚJO MAGALHÃES (CPF 114.XXX.XXX-09) em 06/01/2024 07:45:51 (GMT-03:00)

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

MARCO AURÉLIO GOMES DOS SANTOS (CPF 192.XXX.XXX-59) em 07/01/2024 08:42:41 (GMT-03:00)

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

✓ RICARDO FERREIRA HIRAIDE (CPF 215.XXX.XXX-05) em 08/01/2024 08:11:39 (GMT-03:00)

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

https://registro.1doc.com.br/verificacao/BF07-625A-9CF1-16F2